



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. Necessidade da contratação

A inovação é um valor institucional, presente no atual ciclo-estratégico do TRE-SC (2021-2026), instituído pela Portaria TRE-SC/P n. 83/2021.

A Portaria da Presidência n. 110/2023 dispôs sobre a criação, composição e as atribuições do Laboratório de Inovação e de Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina (TRE-SC), elencando com princípios e valores: a cultura da inovação; o foco no usuário; a participação, horizontalidade e multidisciplinaridade; a colaboração, cocriação e empatia, dentre outros.

Ainda em 2023, o TRE-SC desenvolveu e instituiu o Índice de Inovação Institucional para acompanhar a evolução da inovação nas áreas: Liderança, Estratégia, Sociedade, Informações e Conhecimento, Pessoas, Processos, Ambiente, Recursos, Parcerias e Resultados Institucionais.

Para evoluirmos a inovação institucional nessas áreas e possibilitar o alcance dos objetivos do InovaTRES, alinhados à Estratégia Institucional, **identificou-se a necessidade da contratação de uma plataforma digital especializada em colaboração coletiva.**

A plataforma será útil em contexto que exija co-criação simultânea para:

- Reuniões visuais e interativas com múltiplos participantes;
- mapeamento de processos de trabalho;
- criação de quadros com notas adesivas, mapas mentais, fluxogramas e diagramas;
- integração com outras ferramentas utilizadas institucionalmente (Google Workspace);
- compartilhamento em tempo real e assíncrono de conteúdos; e
- construção de protótipos de soluções para os principais problemas detectados nas avaliações do projeto Eleições.

Versões gratuitas de algumas dessas ferramentas não atendem à atual demanda institucional, pois impõem limitações, como número de quadros restritos, limitações de exportação, ausência de controle de acesso e impossibilidade de integração com os sistemas existentes.

A solução mostra-se indispensável para evolução da maturidade de inovação no TRE-SC, além disso a organização contará com uma solução robusta, segura e institucionalizada, que oferece estabilidade, suporte técnico e disponibilidade plena.

Com a solução também será possível armazenar uma quantidade infinita de quadros de trabalho pelas diversas unidades do TRE-SC ao mesmo tempo que isso reduz a necessidade de ocupação de salas de reunião por longos períodos e permite o armazenamento de trabalho de forma digital, reduzindo custos com o transporte das equipes e de material relacionados aos projetos que serão trabalhados por meio da solução a ser adquirida.

2. Alinhamento da contratação

2.1. Plano de Contratações Anual

Anexo II

Item 43 do Plano de Contratações Anual - Exercício 2025.

2.2. Plano de Logística Sustentável



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

O objeto desta contratação não tem impacto ambiental negativo e está alinhado com o Plano de Logística Sustentável e o Plano de Ações do Plano de Logística Sustentável 2025.

2.3. Outros instrumentos

Alinha-se também:

Aos objetivos do InovaTRES (art.5º, Portaria TRE-SC/P n. 110/2023):

- Implementar a Política de Gestão da Inovação do Poder Judiciário no âmbito do TRE-SC;
- Captar ideias para impulsionar projetos de inovação;
- Promover a sensibilização e a conscientização relativas à importância da inovação para o aprimoramento contínuo do serviço público realizado pela Justiça Eleitoral;
- Apoiar o desenvolvimento de projetos e soluções de inovação que contribuam para o alcance dos objetivos previstos no Plano Estratégico Institucional e no Plano de Logística Sustentável;
- Otimizar os processos de trabalho; aprimorar a prestação jurisdicional; e unir conhecimento, inovação e eficiência na prestação do serviço público, com o objetivo de gerar valor para a instituição com novos produtos e serviços.

Iniciativas estratégicas do TRE-SC (Anexo II da Portaria TRE-SC/DG N. 294/2023)

- INI.37 - Fomentar a inovação institucional

3. Requisitos da contratação

- 3.1. Fácil localização de cursos online da solução, do básico ao avançado;
- 3.2. Disponibilização de Central de ajuda aos usuários;
- 3.3. Disponibilização de recursos específicos para facilitação de workshops e reuniões colaborativas;
- 3.4. Realização de manutenção preventivas em janelas de manutenção não superior a três horas com notificação prévia aos usuários;
- 3.5. Disponibilização de gerenciamento de acessos e autenticação em dois fatores;
- 3.6. Acesso multiplataforma;
- 3.7. Colaboração em tempo real;
- 3.8. Capacidade de integração com outras ferramentas, especialmente *Google Workspace*;
- 3.9. A solução deve ser compatível com diferentes sistemas operacionais e dispositivos móveis;
- 3.10. Possibilitar a aplicação da abordagem de *Design Thinking* para resolução de problemas e criação de soluções inovadoras;
- 3.11. Desenho de formas e de ícones para criação de diagramas e infográficos;
- 3.12. Recurso de aumento e diminuição do tamanho do quadro;
- 3.13. Upload de imagens, arquivos em formato PDF e vídeos do *Youtube* para o quadro;



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

- 3.14. Download de imagens, arquivos PDF e documentos do quadro;
- 3.15. Ferramentas para a criação e armazenamento de apresentações; e
- 3.16. Suporte 24 horas por dia, 7 dias por semana.

4. Levantamento de mercado

4.1. Análise das alternativas possíveis

4.1.1. Soluções disponíveis no mercado

Produto/Serviço 01	Miro
Fornecedor	Website do Fornecedor
Descrição	Plataforma de colaboração visual online
Valor Estimado	[Valor estimado do produto/serviço]
Observações	Esta solução já é de familiaridade da equipe do InovaTRESA e é utilizada para projetos de inovação no âmbito do Laboratório de Inovação, Inteligência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Justiça Eleitoral (Liods-JE).

Além do Miro, foram identificados os softwares Mural.co; Microsoft Whiteboard; Whimsical que possuem funcionalidades similares, entretanto justifica-se a escolha pela plataforma Miro como a ferramenta de colaboração visual online ideal para atender as necessidades de interação e desenvolvimento de projetos de inovação desta instituição pelos motivos a seguir expostos:

- **conhecimento e familiaridade da equipe do InovaTRESA**

Um fator importante para a eficiência e rápida adoção de uma nova ferramenta é o nível de familiaridade da equipe. A plataforma Miro já é de conhecimento das pessoas que compõem o nosso Laboratório de Inovação. Essa familiaridade prévia elimina a curva de aprendizado inicial, eliminando a necessidade de treinamentos adicionais e permite que os servidores comecem a utilizar a ferramenta de maneira produtiva e de forma imediata.

- **preservação de projetos documentados**

Os trabalhos realizados na Convenção da Justiça Eleitoral de Santa Catarina - Edição 2025 foram armazenados na plataforma Miro.

Manter a Miro garante a integridade, acessibilidade e continuidade histórica de todo o trabalho já realizado.

- **Alinhamento com o ecossistema de Inovação da Justiça Eleitoral**

O software Miro é utilizado no LIODS-JE. A adoção da mesma ferramenta fortalece a sinergia e a capacidade de colaboração e intercâmbio de conhecimento com outras instituições do segmento Justiça Eleitoral. Este alinhamento facilita: a replicação de boas práticas e metodologias de inovação; a participação em projetos interinstitucionais sem barreiras tecnológicas; e o acesso a modelos e templates de sucesso já validados em um contexto semelhante.

- **Período de subscrição inicial**

12 meses



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

4.1.2. Contratações públicas similares

Produto/Serviço 01	Subscrição de licenças do software de lousa digital e colaboração virtual em equipes Miro plano Enterprise
Instituição Pública	TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO
Fornecedor	CNPJ/MF 35.486.862/0001-50
Descrição	[Descrição resumida do produto/serviço]
Valor Estimado	R\$ 33.620,00
Observações	Valor estimado da subscrição anual para 20 licenças plano Enterprise.

Produto/Serviço 02	Contratação da assinatura de ferramenta de colaboração visual MIRO, Plano 'Enterprise'
Instituição Pública	SENADO Federal
Fornecedor	MOVX TECNOLOGIA LTDA (MOVX SOLUCOES EM TECNOLOGIA)
Descrição	Contratação de dez assinaturas de ferramenta de colaboração visual MIRO, Plano "Enterprise", com funcionalidades voltadas à condução de atividades colaborativas em tempo real, durante o período de 12 (doze) meses consecutivos.
Valor Estimado	R\$ 20.000,00
Observações	<p>Todas as funcionalidades do plano Business, mais:</p> <p>Complemento de segurança e conformidade avançadas</p> <p>Automatize o gerenciamento de licenças com SCIM</p> <p>Segurança e conformidade de nível empresarial com controle de domínio, classificação de dados e muito mais</p> <p>Gerencie as necessidades diárias do usuário com configurações e integrações para gerenciamento de solicitações</p> <p>Use os <0>Grupos de cobrança para atribuir usuários a orçamentos internos</p> <p>Controles em escala organizacional para a Miro e para integrações e aplicativos de terceiros na Miro</p> <p>Maior visibilidade com integrações de SIEM e logs de auditoria</p> <p>Gerenciamento de contas centralizado e insights para adoção e uso</p> <p>Escale a Miro em toda a organização sem riscos com nosso programa de licenciamento flexível</p> <p>Aproveite ao máximo a sua experiência Miro Enterprise com suporte do nosso programa de sucesso de clientes de alto nível</p> <p>Acesse o suporte premium 24 horas e SLAs garantidos</p> <p>Colaboração externa segura com 2FA e controles em toda empresa sobre compartilhamento de links públicos</p>



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Produto/Serviço 01	Aquisição de 10 licenças MIRO ENTERPRISE (12 meses)
Instituição Pública	TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 12ª REGIÃO
Fornecedor	CNPJ/MF 05.356.017/0001-10
Descrição	Aquisição de licença do Miro Enterprise - plataforma de colaboração digital que promove a comunicação de equipes remotas por meio de planejamento visual e interativo para construção e gerenciamento de projetos e ideias.
Valor Estimado	R\$16.399,03
Observações	Valor estimado para 10 licenças plano Enterprise.

4.2. Justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar

Justifica-se tecnicamente a escolha da plataforma de colaboração visual online Miro em razão de já ser amplamente conhecida e utilizada pelos membros do laboratório de inovação do TRE-SC (InovaTRES). Também da necessidade de preservação e continuidade dos projetos já documentados da Convenção da Justiça Eleitoral - Edição 2025 e do alinhamento estratégico com as práticas de inovação da Justiça Eleitoral, a contratação da plataforma Miro representa a solução mais eficiente, econômica e estratégica para apoiar e impulsionar as atividades de colaboração visual e inovação dos servidores desta instituição.

5. Descrição da solução

Plataforma de colaboração visual online que permite equipes trabalharem de forma dinâmica e interativa, possibilitando a criação de quadros digitais ilimitados, colaboração em tempo real, oferecimento de modelos prontos e integrações com a ferramenta *Google Workspace*.

6. Estimativas de quantidades

10 licenças – Plano Enterprise.

7. Vigência da contratação

O contrato de serviço de assinatura do software Miro terá vigência a partir da data da sua assinatura até o término da vigência de 12(doze) meses da subscrição das licenças, podendo ser prorrogado até o limite decenal, nos termos do art. 107 da Lei n. 14.133/2021.

8. Estimativa do valor da contratação

Solução	Valor Unitário (1 ano)	Quantidade	Valor Estimado
Solução 1 - Miro (Plano Enterprise)	R\$ 2.258,90	10	R\$ 22.588,98
* Valor da média das propostas recebidas e analisadas.			

9. Justificativas para o parcelamento ou não da contratação

Não é aplicável pois a contratação possui um único item indivisível.

10. Demonstrativo dos resultados pretendidos



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Ampliar a evolução do Índice de Inovação Institucional nas áreas: Liderança, Estratégia, Sociedade, Informações e Conhecimento, Pessoas, Processos, Ambiente, Recursos, Parcerias e Resultados Institucionais ao longo do ciclo estratégico. Evoluir os serviços prestados à sociedade, servindo como apoio para desenvolvimento de soluções inovadoras para os desafios detectados nas avaliações do projeto das Eleições.

11. Providências a serem adotadas previamente à celebração do contrato

Nenhuma providência a ser adotada.

12. Contratações correlatas e/ou interdependentes

Não há contratações correlatas e/ou dependentes.

13. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A contratação não tem impactos negativos ambientais.

14. Análise de riscos

Não preenchido em razão do valor da contratação.

15. Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação

Com base nas informações levantadas ao longo deste estudo, a equipe de planejamento considera a contratação viável em suas características técnicas, econômicas e de negócio, uma vez que i) há solução no mercado capaz de atender à demanda a um custo adequado, ii) o custo previsto para a contratação está dentro da verba reservada para o objeto no Plano Anual de Aquisições, e iii) que a contratação está perfeitamente alinhada ao planejamento de aquisições e aos objetivos estratégicos da Instituição, sendo relevante para apoiar o desenvolvimento de soluções colaborativas que mitiguem os desafios enfrentados pela Justiça Eleitoral e, com isso, contribuam para o alcance da missão institucional.